

Fehler in Agroforstsystemen

Identifikation, Ursachenanalyse und Empfehlungen für die Praxis



Abb. 1: Szalatnay 2025

von Lisa Hillenbrand 10. Forum Agroforstsysteme
jungerverband@defaf.de 18. September 2025

Einleitung



Abb. 2: Hillenbrand 2025



Abb. 3: Hillenbrand 2025



Abb. 4: Jäger 2025

Einleitung



Relevanz

- Internationale Studie zur Fehlertoleranz: vorletzter Platz (Frese und Tschischka 2014)
 - Erfolgsfaktor für Unternehmen (Taapen et.al. 2023)
 - Zehnerregel der Fehlerkosten (Brückner 2021)
- Skalieren!



Umgang & Lernen aus Fehlern

→ Fehlermanagement (Frese 1991)

- Lerneffekt meist größer, wenn man die Fehler selber macht (Horvath 2020)
- Je schwerer die Konsequenzen, desto stärker der Lerneffekt (Keith et al. 2020)

• Voraussetzungen:

- Fehler objektiv reflektieren (Frese & Keith 2015)
- Positive Fehlerkultur (Fischer & Freund 2023)

- Ursachen statt Schuldige
- Verbesserung statt Strafe
- Ruhig & sachlich statt emotional (Schüttelkopf 2015)

Identifikation

→ Jeder Fehler kann auf einem Betrieb der schwerwiegendste sein!



5. Kontextfaktoren
Mensch 

Abb. 5: Jäger 2025

Fehlerhafte Jungbaumpflege



Abb. 6: Agroscope 2025



Abb. 8: Hillenbrand 2024

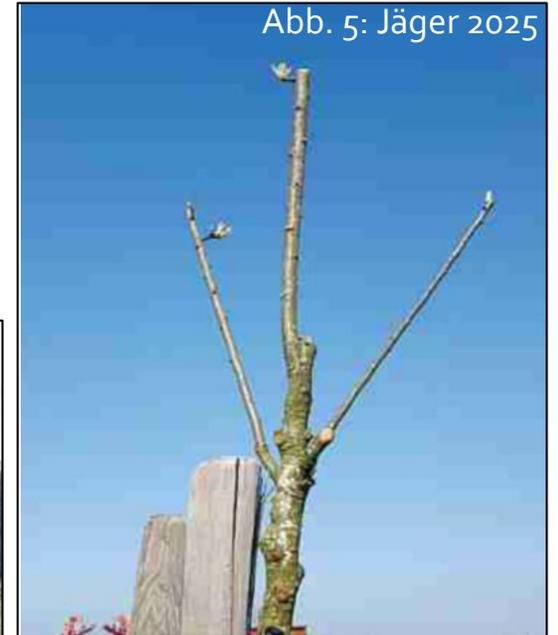


Abb. 7: Jäger 2025

Ursachen



By Frits Ahlefeldt

Wie entstehen Fehler?

Ereignis, latente Umstände oder Verkettung (Reason 1994)

Abb. 9: Ahlefeldt 2023



Ursachen

Geld

Ökologie

Zeit

Wissen

Meinungen

Zielkonflikte

Erwartungshaltung



By Frits Ahlefeldt

Abb. 9: Ahlefeldt 2023

Empfehlungen

„Keine Universallösungen“

→ Lösungen sind genauso wenig verallgemeinerbar, wie Fehler

„Lernkurve am Anfang ist steil“

„Nur kluge Fehler machen“

Verstärkt voneinander lernen
Über Fehler sprechen



Abb. 10 Hillenbrand & Kühn 2025

Redet über Fehler

FEHLER
HELFER

The diagram illustrates the transformation of the word 'FEHLER' into 'HELFER'. Green arrows show the following connections: 'F' points to 'H', 'E' points to 'E', 'H' points to 'L', 'L' points to 'F', 'E' points to 'E', and 'R' points to 'R'. This shows that the letters are rearranged to form the new word.



Quellen - Abbildungen

- 1 Szalatnay in: Hond-Vaccaro, Christina den; Herzog, Felix; Schoop, Johanna; Nilles, Lisa; Jäger, Mareike; Kay, Sonja (2025): Agroforstpraxis in der Schweiz. Verwurzelt im Wandel. Bern: Haupt Verlag.
- 2 Hillenbrand, Lisa (2025)
- 3 Hillenbrand, Lisa (2025)
- 4 Jäger in: Hond-Vaccaro, Christina den; Herzog, Felix; Schoop, Johanna; Nilles, Lisa; Jäger, Mareike; Kay, Sonja (2025): Agroforstpraxis in der Schweiz. Verwurzelt im Wandel. Bern: Haupt Verlag.
- 5 Jäger in: Hond-Vaccaro, Christina den; Herzog, Felix; Schoop, Johanna; Nilles, Lisa; Jäger, Mareike; Kay, Sonja (2025): Agroforstpraxis in der Schweiz. Verwurzelt im Wandel. Bern: Haupt Verlag.
- 6 Agroscope in: Hond-Vaccaro, Christina den; Herzog, Felix; Schoop, Johanna; Nilles, Lisa; Jäger, Mareike; Kay, Sonja (2025): Agroforstpraxis in der Schweiz. Verwurzelt im Wandel. Bern: Haupt Verlag.
- 7 Jäger in: Hond-Vaccaro, Christina den; Herzog, Felix; Schoop, Johanna; Nilles, Lisa; Jäger, Mareike; Kay, Sonja (2025): Agroforstpraxis in der Schweiz. Verwurzelt im Wandel. Bern: Haupt Verlag.
- 8 Hillenbrand, Lisa (2024)
- 9 Ahlefeldt, Frits (2023), online verfügbar: <https://samim.io/p/2022-11-16-den-ast-absgen-auf-dem-man-sitzt/> [letzter Zugriff: 24.04.2025]
- 10 Hillenbrand, Lisa; Kühn, Anastasia (2025): Fehler in Agroforstsystemen. Von drei Praxisbetrieben lernen. Hg. v. DeFAF e.V. Online verfügbar unter <https://www.youtube.com/watch?v=qj1lA5Wag4M>, zuletzt aktualisiert am 09.08.2025, zuletzt geprüft am 09.08.2025.

Quellen - Literatur

- Bolten, Anika (2024): Fehler, Scheitern und Versagen in der Landwirtschaft. Der Umgang mit den eigenen und fremden Erwartungen bei einer vermeintlichen Nichterfüllung. Kassel: kassel university press.
- Brückner, Claudia (2021): Qualitätsmanagement und Fehlerkultur. Mit Fehlern gewinn bringend umgehen. München: Hanser.
- Fischer, Sebastian; Freund, Philipp Alexander (2023): Fehlermanagementkultur und Fehler vermeidungskultur in Schulklassen. Skalenentwicklung und Validierung auf Klassen- und Personenebene in einer Stichprobe der Klassenstufen 7 bis 9. In: Unterrichtswiss 51 (3), S. 315-337. DOI: 10.1007/s42010-021-00128-5.
- Frese, Michael (1991): Fehlermanagement: Konzeptionelle Überlegungen. Bern.
- Frese, Michael; Keith, Nina (2015): Action Errors, Error Management, and Learning in Organizations. In: Annual review of psychology 66, S. 661–687. DOI: 10.1146/annurev-psych-010814-015205.
- Frese, Michael; Tschischka, Alenka (2014). Fehler sind nicht falsch. Report Psychologie, 39(9), 338–340. Online verfügbar unter: <http://www.report-psychologie.de/>
- Hillenbrand, Lisa (2025, unveröffentlicht) Fehler in Agroforstsystemen – Identifikation, Ursachenanalyse und Empfehlungen für die Praxis. Masterarbeit an der Universität Kassel
- Hond-Vaccaro, Christina den; Herzog, Felix; Schoop, Johanna; Nilles, Lisa; Jäger, Mareike; Kay, Sonja (2025): Agroforstpraxis in der Schweiz. Verwurzelt im Wandel. Bern: Haupt Verlag.
- Horvath, Dorothee (2020): Learning from Errors and Error Management Culture in Teams. Ph.D. Thesis. Technische Universität Darmstadt, Darmstadt. 03 Department of Human Sciences. Online verfügbar unter <https://tuprints.ulb.tu-darmstadt.de/13225>, zuletzt geprüft am 28.06.2025.
- Keith, Nina; Horvath, Dorothee; Klammer, Alexander (2020): The more severe the merrier: Severity of error consequences stimulates learning from error. In: J Occupat & Organ Psych 93 (3), S. 712–737. DOI: 10.1111/joop.12312.
- Reason, James T. (1994): Menschliches Versagen. Psychologische Risikofaktoren und moderne Technologien. Heidelberg: Spektrum Akad. Verl. (Spektrum Psychologie).
- Schüttelkopf, Elke M. (2015): Lernen aus Fehlern. Wie man aus Schaden klug wird. Taschen Guide. 2. Aufl. Freiburg im Breisgau: Haufe Verlag.
- Taapen, Nelson; Seckler, Christoph; Fischer, Sebastian (2023): Fehlerkultur Report 2023. So steht es um die Fehlerkultur in deutschen Unternehmen. Hg. v. EY.



Back-Up-Menti,
falls die kostenlose
Version überlastet
ist

Menti.com – Code: 8582 1771